

## CURRICULUM VITAE

### Gyvenimo aprašymas

#### Asmeninė informacija

Vardas Pavardė **Armida Baltrušaitienė**  
Adresas LT- 94282, Klaipėda  
Telefonas +370 ..  
El. paštas cerpes@balticum-tv.lt  
Pilietybė Lietuvė  
Šeimyninė padėtis Ištekėjusi  
Gimimo data, vieta Klaipėda  
Lytis Moteris

#### Darbo patirtis

Data Nuo 2000-09-01 iki dabar  
Pareigos Direktorius pavaduotoja ugdymui  
Darbovietės pavadinimas, adresas Klaipėdos lopšelis-darželis „Bangelė“, Nidos g. 3, LT- 93220 Klaipėda  
Data Nuo 2000-03-01 iki 2008-09-01  
Pareigos Auklėtoja (valstybinės kalbos gebėjimų ugdymas)  
Darbovietės pavadinimas, adresas Klaipėdos lopšelis-darželis „Bangelė“, Nidos g. 3, LT- 93220 Klaipėda  
Data Nuo 1996-08-01 iki 2000-12-18  
Pareigos Auklėtoja  
Darbovietės pavadinimas, adresas Klaipėdos lopšelis-darželis „Puriena“, Naikupės g.27, LT-93202 Klaipėda

#### Išsilavinimas

Datos 2004 rugsėjis – 2006 birželis  
Kvalifikacija Edukologijos magistras pagal švietimo vadybos magistrantūros studijų programą  
Pagrindiniai dalykai, profesiniai gebėjimai Išplėta žinių, mokėjimų, įgūdžių sistema, laiduojanti gilų ir įvairiapusišką švietimo organizacijų ir jų valdymo procesų pažinimą. Gebėjimas racionaliai ir inovatyviai veikti projektuojant ir realizuojant švietimo organizacijų plėtrą.  
Įstaigos, kurioje įgytas išsilavinimas, pavadinimas ir tipas Klaipėdos universitetas, Tęstinių studijų institutas  
Sportininkų g. 13, LT-92257, Klaipėda  
Datos 1991 rugsėjis – 1996 birželis  
Kvalifikacija Edukologijos bakalauras pagal vaikystės pedagogikos studijų programą  
Pagrindiniai dalykai, profesiniai gebėjimai Išplėta žinių, mokėjimų, įgūdžių sistema, laiduojanti gilų ir įvairiapusišką vaikų auklėtojo ir pradžios mokyklos mokytojo profesijos pažinimą.  
Įstaigos, kurioje įgytas išsilavinimas, pavadinimas, tipas Klaipėdos universitetas, Pedagogikos fakultetas  
S. Nėries g. 5, LT - 92227 Klaipėda

**Kvalifikacinė kategorija** 2009-12-10 įgyta antroji vadybos kvalifikacinė kategorija.  
2004-02-26 įgyta auklėtojo-metodininko kvalifikacinė kategorija.

**Asmeniniai gebėjimai ir kompetencijos**

Gimtoji kalba **Lietuvių**

Kitos kalbos  
įsivertinimas

|              | Supratimas               |                          | Kalbėjimas                    |                               |                                |                               | Rašymas |                          |
|--------------|--------------------------|--------------------------|-------------------------------|-------------------------------|--------------------------------|-------------------------------|---------|--------------------------|
|              | Klausymas                | Skaitymas                | Bendravimas žodžiu            |                               | Informacijos pateikimas žodžiu |                               |         |                          |
| <b>Rusų</b>  | C2   Įgudęs vartotojas   | C2   Įgudęs vartotojas   | C1   Įgudęs vartotojas        | C1   Įgudęs vartotojas        | C1   Įgudęs vartotojas         | C1   Įgudęs vartotojas        | B2      | Pažengęs vartotojas      |
| <b>Anglų</b> | B2   Pažengęs vartotojas | B1   Pažengęs vartotojas | A2   Pradedantysis vartotojas | A2   Pradedantysis vartotojas | A1   Pradedantysis vartotojas  | A1   Pradedantysis vartotojas | A1      | Pradedantysis vartotojas |

Socialiniai gebėjimai ir kompetencijos

- plačių interesų, komunikabili, pareiginga, iniciatyvi, prisitaikanti daugiakultūrinėje aplinkoje;
- derybų, kontaktų užmezgimo ir palaikymo įgūdžiai;
- puikūs komunikaciniai, auditorijos valdymo sugebėjimai.

Organizaciniai gebėjimai ir kompetencijos

Vadovavimas, organizuotumas, projekinės veiklos koordinavimas, motyvavimas veiklai, planavimas.

Techniniai gebėjimai ir kompetencijos

Darbas su duomenų bazėmis.  
Statistinių duomenų rinkimas ir apdorojimas.

Darbo kompiuteriu gebėjimai ir kompetencijos

Gerai moku naudotis Microsoft Office programomis (Word, Excel, PowerPoint, Access). Darbas su Internet Explorer.

Meniniai gebėjimai ir kompetencijos

Baigiau J.Kačinsko muzikos mokyklos choreografijos klasę.  
Rengiu vaikų spektaklius Klaipėdos miesto vaikų festivaliui „Vaidinimų kraitelė“ (2006-2010m.).

Vairavimo įgūdžiai

B kategorija nuo 1998 m.

Kvalifikacijos tobulinimo programų rengimas ir dalyvavimas jas įgyvendinant

„Pedagogų praktinės veiklos vertinimo ir įsivertinimo sistema ikimokyklinio ugdymo įstaigoje“ (2009m.), „Ikimokyklinuko feisų užtikrinimas: darbo formų bei metodų su vaikais ir jų tėvais įvairovės bei bendruomenės narių atsakomybės aspektas“ (2008m.), „Ikimokyklinio amžiaus vaikų sveikos gyvensenos ugdymo kaita: taisyklingo maitinimosi aspektas“ (2010m.), Žmogiškųjų išteklių valdymas ikimokyklinio ugdymo įstaigoje“ (2010m.). Programos įgyvendintos bendradarbiaujant su Klaipėdos m. pedagogų švietimo ir kultūros centru.

Kvalifikacijos kėlimas

- 2-ųjų ciklą 7 dienų mokymo programa „Vadybiniai mokymai ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo įgyvendinančių institucijų vadovams“, UAB „European Leadership Institute“, 2010-05-10 – 2010-06-11 pažymėjimas.
- Tęstiniai 72val. mokymai Certificate "The Theory and Practice in Primary Education", 2008-11.01-11.09 Sankt-Peterburgo podiplominio pedagoginio ugdymo akademijos pažymėjimas Nr.12177.

- 6 val. seminaras "Išimokyklinio amžiaus vaikų sveikos gyvensenos ugdymo kaita: taisyklingo maitinimo aspektas", 2010-03-24 KPŠKC pažymėjimas Nr.1831.
- 6 val. seminaras "Kaip tapti matomam? Mokyklos įvaizdžio kūrimo strategijos", 2010-03-16 KPŠKC pažymėjimas Nr.1278.
- 8 val. seminaras "Edukacinių programų ir projektų vieta pedagogų nuolatinio ugdymo(si) kontekste", 2010-03-19 KPŠKC pažymėjimas Nr.1559.
- 6 val. respublikinis seminaras "Knygos "Augu sveikas ir stiprus" turinio įgyvendinimo aspektai", 2009-09-18 Palangos PMMMC pažymėjimas Nr.P9-42.
- 12 val. seminaras „Šiuolaikinė mokykla: ką turi žinoti vadovai, kad mokykla taptų besimokančia organizacija", 2006-04-21 KPŠKC pažymėjimas Nr.3464.
- 30 val. seminaras "Kompiuterinio raštingumo pagrindai", 2002-12-03 KPŠKC pažymėjimo Nr.4990.
- 6 val. seminaras „Lietuvos švietimo politikos ypatumai Europos Sąjungos kontekste", 2005-04-15 KU TSI pažymėjimas Nr.58-10218.
- 6 val. seminaras „Švietimo įstaigos strategijos rengimo procesas", 2004-03-19 KPŠKC pažymėjimas Nr.2539.
- 12 val. seminaras "Išimokyklinio ugdymo įstaigos kaita ir pokyčių valdymas", 2006-11-08 KU TSI pažymėjimas Nr.58-20302.
- 6 val. seminaras "Išimokyklinio ugdymo įstaigos vadovo kompetencijų tobulinimas", 2007-03-27 KPŠKC pažymėjimas Nr.2525.
- Tęstinis 2008-2009 m. seminaras "Edukacinių lyderių rengimasis vadybinei veiklai", 2008, 2009 m. PPRC pažymos dėl seminaro.
- 12 val. seminaras „Įstaigos metinis veiklos įsivertinimas. Pedagoginio proceso priežiūra", 2007-02-20 KU TSI pažymėjimas Nr.58-21738.
- 12 val. seminaras „Išimokyklinio ugdymo įstaigos vidaus audito metodika", 2006-04-14 PŠKC pažymėjimas Nr.354
- 40 val. seminaras „Pedagoginių tyrimų metodai", 2007-10-02 KPŠKC pažymėjimas Nr.9854.
- 40 val. seminaras „Vidaus audito įgyvendinimas išimokyklinio ugdymo įstaigose: problemos ir jų sprendimo būdai", 2008-06-17 KPŠKC pažymėjimas Nr.6585.
- 18 val. seminaras „Išimokyklinio ugdymo programų modeliavimas", 2006-11-28 Nr.8253.
- 40 val. seminaras „Pedagoginių tyrimų metodai", 2007-10-02 KPŠKC pažymėjimas Nr. 9854.
- 18 val. seminaras „Išimokyklinio ugdymo programos turinio konkretizavimas ir planavimas", 2006-10-28 KPŠKC pažymėjimas Nr.8378.
- 6 val. seminaras „Mokymo priemonės išimokyklinių ir priešmokyklinių kompetencijų ugdymui", 2009-09-24 KPŠKC pažymėjimas Nr.5641.
- 6 val. seminaras „Knygos „Augu sveikas ir stiprus" turinio įgyvendinimo aspektai", 2009-09-18 Palangos m. pagalbos mokiniui, mokytojui ir mokyklai centro pažymėjimas Nr.9-42.
- 40 val. seminaras „Pedagoginių tyrimų metodai", 2007-10-02 KPŠKC pažymėjimas Nr. 9854.

- 6val. seminaras „Pedagoginio proceso priežiūra ir planavimas“, 2003-10-07 KPŠKC pažymėjimas Nr.5381.
- 40 val. seminaras „Pedagoginių tyrimų metodai“, 2007-10-02 KPŠKC pažymėjimas Nr. 9854.
- 6val. seminaras-konferencija „Pedagogų ir šeimos bendradarbiavimo ypatumai ugdant priešmokyklinio amžiaus vaikus“, 2007-11-09 KPŠKC pažymėjimas Nr.7015.
- 6 val. seminaras „Nauja mokytojų atestacija“, 2007-10-24 KPŠKC pažymėjimas Nr.6257.
- 7 val. civilinės saugos mokymo kursas, 2009-11-05 Klaipėdos viršininko administracijos civilinės saugos ir mobilizacijos departamento pažymėjimas Nr.678/09.

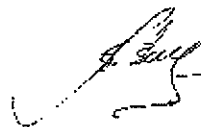
#### Kita metodinė veikla

- Nuo 2005 iki dabar - Klaipėdos miesto ikimokyklinio ugdymo įstaigų direktorių pavaduotojų ugdymui metodinio būrelio pirmininkė.
- Klaipėdos lopšelio-darželio „Bangelė“ metodinės tarybos pirmininkė, VAK grupės pirmininkė.
- Dalyvavau organizuojant respublikinę ikimokyklinio ugdymo įstaigų darbuotojų asociacijos „Sveikatos želmėnėliai“ konferenciją „Klaipėdos miesto sveikos gyvensenos darželių pedagogų darbo patirties sklaida“, konferencijoje skaitiau pranešimą „Vaikų sveikos mitybos nuostatas formuojanti ikimokyklinio ugdymo įstaigos ir šeimos partnerystė“(2010 m.).
- Parengiau straipsnį 2008 m. gegužės mėn. informaciniame leidinyje „Švietimo naujienos“ Nr.10 „Aš, vaikas, turiu teisę...“;
- Organizavau respublikinę konferenciją „Ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo vadybos kokybė“ (2008 m.), parengiau stendinį pranešimą „Ikimokyklinio ugdymo įstaigos veiklos organizavimo pokyčiai vaiko teisių užtikrinimo aspektu“.
- Pranešimas „Fizinio aktyvumo svarba bei įtaka vaikų sveikatai, jo įvairovė darželyje“ seminare „Fizinio aktyvumo įvairovė sveikoje ir saugioje aplinkoje“ (2005 m.).
- Dalyvavau atliekant tyrimą „Tėvų nuomonė apie ikimokyklinio ugdymo paslaugų teikimo kokybę“. Klaipėdos m. Socialinio departamento Švietimo skyriaus vedėjo 2008-11-19 įsakymas Nr.ŠV1-455 „Dėl darbo grupės sudarymo“.
- Vertinau dviejų miesto pedagogų praktinę veiklą. Deleguota Klaipėdos m. savivaldybės administracijos Ugdymo ir kultūros departamento Švietimo skyriaus (2010-11-02, 2009-01-28).

#### Padėkos raštai

- Klaipėdos miesto savivaldybės administracijos Socialinio departamento Švietimo skyrius už vadybinės kaitos suvokimą, racionalų ir susitarimais pagrįstą naujovių įgyvendinimą (2008 spalį);
- Klaipėdos miesto savivaldybės Švietimo skyrius už nepriekaištingą vadybinį ir pedagoginį darbą (2007 kovas);
- 2008 metų įstaigos tarybos inicijuoti apdovanojimai (visos bendruomenės apklausos rezultatai)- nominacija „Įstaigos šviesuolis“;
- Klaipėdos miesto viešoji biblioteka už aktyvų bendradarbiavimą (2007 gegužė).

2010-11-10



Arnida Baltrušaitienė

*J. Misulskaitė*  
*recepto skyriaus papildas*  
*2010-12-14*

Teisės ir personalo skyrius  
GAITA  
2010-12-14 Nr. 213-46

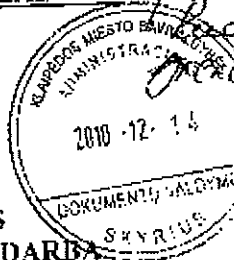
**ARMIDA BALTRUŠAITIENĖ**

(Vardas, pavardė)

**KLAIPĖDA**

(Adresas)

Administracijos direktoriui  
Aloyzui Každailėvičiui



*A. Lickė*  
*port. Taryboi*  
*projektams*  
*2010-12-14*

**PRAŠYMAS  
DĖL PRIĖMIMO Į DARBĄ**

2010-12-10  
Klaipėda

Prašau priimti mane nuo 2011 m. sausio 3 d. į Klaipėdos lopšelio - darželio „Dobiliukas“  
direktoriaus pareigas, laimėjus konkursą.

*[Signature]*  
(parašas)

Armida Baltrušaitienė  
(Vardas, pavardė)

*[Signature]*  
Sveikimo skyriaus  
vedėja  
Laima Prizgintienė

**PRETENDENTŲ Į KLAIPĖDOS LOPŠELIO-DARŽELIO „DOBILIUKAS“ DIREKTORIAUS  
PAREIGAS KONKURSO PROTOKOLAS**

2010 m. gruodžio 2 d. Nr. ADM 547  
Klaipėda

Konkurso komisijos, sudarytos į Klaipėdos lopšelio-darželio „Dobiliukas“ direktoriaus pareigas 2010 m. lapkričio 30 d. įsakymu Nr. AD1-2126 „Dėl pretendentų į Klaipėdos lopšelio-darželio „Dobiliukas“ direktoriaus pareigas konkurso komisijos sudarymo“ posėdis įvyko 2010 m. gruodžio 2 d., posėdžio pradžia 9 val., posėdžio pabaiga 10 val. 28 min.

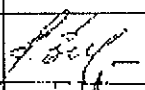
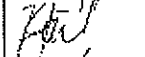
Komisijos pirmininkas - Aloyzas Každalevičius.

Komisijos sekretorė - Edita Mockienė.

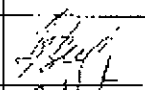

Komisijos nariai: Birutė Banevičienė, Nijolė Teresėlė Pukšmienė, Laima Prižgintienė, Genovaitė Butkienė.

Pretendentai: Armida Baltrušaitienė, Kristina Miliūnienė

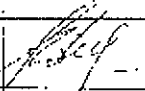
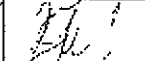
Pretendentų raštu (testo) vertinimo lentelė balais:

| Pretendento vardas, pavardė | Komisijos nariai      |                    |                           |                    |                    | Balų suma | Pretendento parašas   |
|-----------------------------|-----------------------|--------------------|---------------------------|--------------------|--------------------|-----------|---|
|                             | Aloyzas Každalevičius | Birutė Banevičienė | Nijolė Teresėlė Pukšmienė | Laima Prižgintienė | Genovaitė Butkienė |           |   |
| Armida Baltrušaitienė       | 6,8                   | 6,8                | 6,8                       | 6,8                | 6,8                | 34        |   |
| Kristina Miliūnienė         | 6                     | 6                  | 6                         | 6                  | 6                  | 30        |  |

Pretendentų veiklos programos vertinimo lentelė balais:

| Pretendento vardas, pavardė | Komisijos nariai      |                    |                           |                    |                    | Balų suma | Pretendento parašas   |
|-----------------------------|-----------------------|--------------------|---------------------------|--------------------|--------------------|-----------|---|
|                             | Aloyzas Každalevičius | Birutė Banevičienė | Nijolė Teresėlė Pukšmienė | Laima Prižgintienė | Genovaitė Butkienė |           |   |
| Armida Baltrušaitienė       | 8                     | 10                 | 10                        | 10                 | 10                 | 48        |  |
| Kristina Miliūnienė         | 6                     | 7                  | 8                         | 7                  | 6                  | 34        |  |

Pretendentų pokalbio žodžiu vertinimo lentelė balais:

| Pretendento vardas, pavardė | Komisijos nariai      |                    |                           |                    |                    | Balų suma | Pretendento parašas   |
|-----------------------------|-----------------------|--------------------|---------------------------|--------------------|--------------------|-----------|---|
|                             | Aloyzas Každalevičius | Birutė Banevičienė | Nijolė Teresėlė Pukšmienė | Laima Prižgintienė | Genovaitė Butkienė |           |   |
| Armida Baltrušaitienė       | 7                     | 9                  | 9                         | 10                 | 9                  | 44        |  |
| Kristina Miliūnienė         | 6                     | 8                  | 9                         | 8                  | 6                  | 37        |  |

Pretendentų vertinimo suvestinė lentelė:

| Pretendento vardas, pavardė | Balai        |                  |                 | Bendra gautų balų suma | Konkurse užimta vieta    |
|-----------------------------|--------------|------------------|-----------------|------------------------|--------------------------|
|                             | Testas raštu | Veiklos programa | Pokalbis žodžiu |                        |                          |
| Armida Baltrušaitienė       | 34           | 48               | 44              | 126                    | <i>A. Baltrušaitienė</i> |
| Kristina Miliūnienė         | 30           | 34               | 37              | 101                    | <i>K. Miliūnienė</i>     |

Atrankos rezultatai pretendentų vertinimo lentelėse įrašyti teisingai.

Komisijos sekretorė

*E. Mockienė*

Edita Mockienė

Komisijos sprendimas dėl konkurso laimėtojo konkursą laimėjo Armida Baltrušaitienė

Komisijos pirmininkas

*A. Každailėvičius*

Aloyzas Každailėvičius

Komisijos sekretorė

*E. Mockienė*

Edita Mockienė

Komisijos nariai

*B. Banevičienė*

Birutė Banevičienė

*G. Butkienė*

Genovaitė Butkienė

*L. Prižgintienė*

Laima Prižgintienė

*N. Pukšmienė*

Nijolė Teresėlė Pukšmienė

Su konkurso rezultatais susipažinome:

| Pretendentas               | Parašas                  | Vardas, pavardė       |
|----------------------------|--------------------------|-----------------------|
| <i>Kristina Miliūnienė</i> | <i>K. Miliūnienė</i>     |                       |
|                            | <i>A. Baltrušaitienė</i> | Armida Baltrušaitienė |

Sutinku eiti konkurse laimėtas pareigas

Konkurso laimėtojas

*A. Baltrušaitienė*  
(parašas)

2011-08-02  
(data)

Armida Baltrušaitienė  
(Vardas, pavardė)

**KLAIPĖDOS MIESTO SAVIVALDYBĖS ADMINISTRACIJOS  
UGDYMO IR KULTŪROS DEPARTAMENTO  
ŠVIETIMO SKYRIUS**

**PAŽYMA**

**DĖL KLAIPĖDOS MIESTO LOPŠELIO-DARŽELIO „DOBILIUKAS“ DIREKTORĖS  
ARMIDOS BALTRUŠAITIENĖS TARNYBINIO ATLYGINIMO KOEFICIENTO**

Vadovaujantis Lietuvos Respublikos Švietimo ir mokslo ministro 2010 m. rugpjūčio 26 d. įsakymo Nr. V-1430 „Dėl Švietimo ir mokslo ministro 2009 m. gruodžio 14 d. įsakymo Nr. ISAK-2711 „Dėl švietimo įstaigų darbuotojų ir kitų įstaigų pedagoginių darbuotojų darbo apmokėjimo tvarkos aprašo patvirtinimo“ pakeitimu“, ikimokyklinių įstaigų vadovui, kuriam suteikta II valstybinė kvalifikacinė kategorija ir turinčiam 14 metų pedagoginio darbo stažą, tarnybinio atlyginimo koeficientas – 25,35, t.y. 3097,70 Lt mėnesiui (25,35x122Lt).

Metinė darbo užmokesčio suma – 37112,40 Lt., socialinio draudimo įmokos (30,98%), metinė suma – 11497,42 Lt., iš viso – 48609,82 Lt.

*Svietimo skyriaus  
Švietimo įstaigų administravimo  
paskyrio vyriausioji specialistė  
Violeta Valentinaitė*

*2010.12.14*

V.Valentinaitė, 410046



**Išrašas iš teisės aktų**

**LIETUVOS RESPUBLIKOS  
VIETOS SAVIVALDOS  
ĮSTATYMAS**

1994 m. liepos 7 d. Nr. 1-533  
Vilnius

**16 straipsnis. Savivaldybės tarybos kompetencija**

**3. Paprastoji savivaldybės tarybos kompetencija;**

1) savivaldybės biudžetinių įstaigų vadovų skyrimas į pareigas ir atleidimas iš jų teisės aktų nustatyta tvarka, kitų funkcijų, susijusių su šių juridinių asmenų vadovų darbo santykiais, įgyvendinimas Darbo kodekso ir kitų teisės aktų nustatyta tvarka;

**LIETUVOS RESPUBLIKOS VYRIAUSYBĖ  
N U T A R I M A S**

1993 m. liepos 8 d. Nr. 511  
Vilnius

**DĖL BIUDŽETINIŲ ĮSTAIGŲ IR ORGANIZACIJŲ DARBUOTOJŲ DARBO  
APMOKĖJIMO TVARKOS TOBULINIMO**

3. Ministerijos, departamentai bei kitos valstybinės tarnybos ir savivaldybės - biudžetinių įstaigų ir organizacijų steigėjai per 15 dienų turi nustatyti diferencijuotas pagal įstaigų ir organizacijų darbo pobūdį ir jų dydį, darbuotojų darbo stažą, išsimokslinimą bei kvalifikaciją tarnybinių atlyginimų schemas (koeficientais), neviršydamos šiame nutarime nustatytų tarnybinių atlyginimų (koeficientais), taip pat kitas šiame nutarime numatytas darbo apmokėjimo sąlygas.

Sveikatos apsaugos ministerija, Švietimo ir mokslo ministerija, Kultūros ministerija, Žemės ūkio ministerija, Kūno kultūros ir sporto departamentas prie Lietuvos Respublikos Vyriausybės parengtas tarnybinių atlyginimų schemas (koeficientais) ir kitas darbo apmokėjimo sąlygas privalo suderinti su Socialinės apsaugos ir darbo ministerija ir Finansų ministerija, o Socialinės apsaugos ir darbo ministerija – su Finansų ministerija. Šios suderintos darbo apmokėjimo sąlygos taip pat taikomos kitose biudžetinėse ir savivaldybėms pavaldžiose įstaigose bei organizacijose dirbančių pedagogų (išskyrus aukštųjų mokyklų), sveikatos priežiūros specialistų, socialinį darbą dirbančių darbuotojų, kultūros ir meno darbuotojų darbo užmokesčiui nustatyti.

4. Konkrečius įstaigos ar organizacijos darbuotojų tarnybinius atlyginimus (koeficientais) ir kitas darbo apmokėjimo sąlygas turi nustatyti vadovas, neviršydamas darbo užmokesčiui skirtų lėšų.

Įstaigų ir organizacijų vadovų tarnybinius atlyginimus (koeficientais), personalinius priedus prie tarnybinių atlyginimų ir skatinimo sąlygas turi nustatyti steigėjas. Personalinių priedų, kurie nustatomi nurodant konkretų terminą, bet ne ilgesnį kaip iki kalendorinių metų pabaigos, dydis neturi viršyti 0,7 tarnybinio atlyginimo dydžio. Personalinis priedas mažinamas arba panaikinamas, jeigu pablogėja tų asmenų darbo rezultatai.

Nacionalinių ir valstybinių kultūros ir meno įstaigų vadovams gali būti nustatomi iki 1,4 tarybinio atlyginimo dydžio personaliniai priedai. Šie priedai mokami Kultūros ministerijos nustatyta tvarka, suderinta su Finansų ministerija ir Socialinės apsaugos ir darbo ministerija.

## LIETUVOS RESPUBLIKOS ŠVIETIMO IR MOKSLO MINISTRO I S A K Y M A S

### DĖL ŠVIETIMO ĮSTAIGŲ DARBUOTOJŲ IR KITŲ ĮSTAIGŲ PEDAGOGINIŲ DARBUOTOJŲ DARBO APMOKĖJIMO TVARKOS APRAŠO PATVIRTINIMO

2009 m. gruodžio 14 d. Nr. ISAK-2711

Vilnius

5. Ikimokyklinių įstaigų:

5.2. Vadovų, kuriems suteiktos vadybinės kvalifikacinės kategorijos, tarybinių atlyginimų koeficientai:

| Ikimokyklinių ir priešmokyklinių grupių skaičius sausio 1 d. | Turintiems iki 10 metų pedagoginio darbo stažą | Turintiems nuo 10 iki 15 metų pedagoginio darbo stažą | Turintiems 15 ir daugiau metų pedagoginio darbo stažą |
|--|--|---|---|
| iki 13   |  |   |   |
| I kategorija   | 25,95-28,85                                    | 27-30   | 28,35-31,55   |
| II kategorija  | 23-25,6  | 24-26,7   | 25,35-28,15   |
| III kategorija   | 20,65-22,95                                    | 21,45-23,85   | 22,5-25   |